



UNIVERSIDAD FERMIN TORO
VICE RECTORADO ACADEMICO
DECANATO DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO
MAESTRIA EN FINANZAS

PROGRAMA INSTRUCCIONAL

GERENCIA FINANCIERA AVANZADA

CÓDIGO ASIGNADO	U.C	DENSIDAD HORARIA					THS/SEM	PRE - REQUISITO
		PRESENCIAL			SEMIPRESENCIAL			
		H.T	H.P/H.L	H.A	H.V	H.P		
GFA-277	3		0	0				S/P

Elaborado por	LIC. NELSON FERNANDEZ LIC. IMELDA MUJICA E.		AUTORIZADO POR VICE RECTORADO ACADÉMICO (FIRMA Y SELLO)
Fecha de vigencia	JULIO 2008		
Revisado por	UNIDAD CURRICULAR	DECANATO	

FUNDAMENTACION

La rapidez con la que se suscitan los cambios en el mundo de hoy ha obligado a acelerar el proceso de toma de decisiones de cualquier índole y los sectores económicos más representativos no escapan de esta situación; es por ello que toda persona que se prepare para ocupar cargos gerenciales en cualquier organización debe estar capacitado para decidir de manera rápida y acertada, ya que de ello dependerá la sobre vivencia de la organización en este mundo cada vez más globalizado.

Es de señalar, que el ámbito financiero es susceptible a estos cambios; ya que dentro de la economía se originan modificaciones en las políticas económicas gubernamentales; los cuales no pueden ser eludidos por los sectores productivos, de igual manera, los cambios tecnológicos, la internacionalización de las empresas, fenómenos como la globalización y las fusiones, de una manera u otra impactan sobre las decisiones financieras que un gerente pueda tomar en un momento determinado; es por ello que el curso gestión de finanzas se visualiza como una asignatura fundamental en la formación del participante, ya que desarrollará la capacidad de análisis e interpretación de datos contables y financieros que permitirán la toma de decisiones acertada, la cual se hace cada vez más imperiosa y más aun cuando se trata de los recursos financieros de una organización, las cuales definirán el rumbo de la misma.

El siguiente programa instruccional tiene como finalidad proporcionar información a los participantes del curso de gestión de finanzas sobre el objetivo terminal de cada unidad presentada; así como también los objetivos específicos y la sinopsis de contenido de cada una de ellas.

De igual manera, se presentan las estrategias instruccionales y de evaluación sugeridas para ser implementadas a la par del desarrollo de las unidades; es importante destacar que el programa presentado a continuación constituye un instrumento que orienta la preparación, conducción y evaluación de las clases previstas, por ello se recomienda su consulta permanente a fin de que el participante conjuntamente con el facilitador sean cogestores del aprendizaje.

Esta asignatura requiere de conocimientos de contabilidad, técnicas estadísticas, matemática financiera, análisis de estados financieros que, conjuntamente con los contenidos a desarrollar en la misma, capacitarán al participante para cumplir así con los objetivos propuestos.

OBJETIVO GENERAL DE LA ASIGNATURA

Manejar técnicas, métodos y procedimientos conceptuales que le den la base necesaria para el análisis e interpretación de las finanzas.

UNIDAD I		OBJETIVO TERMINAL	
LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA		IDENTIFICAR LOS CONCEPTOS BÁSICOS RELACIONADOS CON LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, DIFERENCIANDO LA IMPORTANCIA DE LA MISMA DENTRO DEL MUNDO DE LAS FINANZAS.	
DURACIÓN			
2 SEMANAS			
EVALUACION			
10 %			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Definir los aspectos fundamentales de la administración financiera. 2. Establecer las funciones de la administración financiera en el ámbito de las finanzas	- Naturaleza de la administración financiera: - Conceptos básicos. - Decisiones financieras: En la familia y en as empresas. - Funciones de la administración financiera. - El papel del administrador financiero en una empresa.	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
		- Lectura de material bibliográfico. - Exposición del facilitador. - Discusión dirigida.	Ejercicios de Desempeño. Ejemplos de aplicación. •Interacción en el aula virtual •Exposiciones modalidad video. •Materiales didácticos multimedia
ESTRATEGIAS DE EVALUACIÓN			
MODALIDAD PRESENCIAL		MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	
- Prueba escrita. - Trabajo de síntesis o ensayos. - Intervenciones del participante.		- Técnica de prueba. - Cuestionario en línea - Foros de discusión en línea. - Subida de archivos en el aula virtual	

UNIDAD II		OBJETIVO TERMINAL	
EL SISTEMA FINANCIERO EN LA ECONOMIA		ANALIZAR EL FUNCIONAMIENTO, ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO EN LA ECONOMÍA A TRAVÉS DEL ESTUDIO DE SUS COMPONENTES Y OPERACIONES.	
DURACION			
2 SEMANAS			
EVALUACION			
15%			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Definir la importancia del sistema financiero en la economía. 2. Describir el sistema financiero y sus componentes. 3. Establecer las diferencias entre el mercado monetario y el mercado de capitales.	- El papel del sistema financiero en la economía: - Definición. - Consideraciones básicos - Importancia. - Las instituciones financieras: - Clasificación, funciones y objetivos. - Funcionamiento del sistema financiero venezolano. - Marco legal. - El proceso de fusiones bancarias en Venezuela. - Mercados financieros: - El mercado monetario: Definición, características y funcionamiento. - El mercado de capitales; Definición, características y funcionamiento.	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
		- Lectura de material bibliográfico. - Exposición del facilitador. - Estudio de casos	Ejercicios de Desempeño. Ejemplos de aplicación. •Interacción en el aula virtual •Exposiciones modalidad video. •Materiales didácticos multimedia
ESTRATEGIAS DE EVALAUCIÓN			
MODALIDAD PRESENCIAL		MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	
- Prueba Escrita. - Trabajo de síntesis o ensayos. - Intervenciones del participante.		- Técnica de prueba. - Cuestionario en línea - Foros de discusión en línea. - Subida de archivos en el aula virtual.	

UNIDAD III		OBJETIVO TERMINAL	
PLANEACIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL DEL TRABAJO		FUNDAMENTAR LA IMPORTANCIA DE LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA Y LA ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL DE TRABAJO DENTRO DE UNA ORGANIZACIÓN.	
DURACION			
2 SEMANAS			
EVALUACION			
20 %			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Determinar la importancia de la planeación financiera. 2. Identificar los diferentes métodos de análisis utilizados como herramientas de la administración financiera. 3. Distinguir los diferentes enfoques de financiamiento del activo circulante.	- El proceso de planeación financiera. - Método de análisis: - Estado de flujo de fondos - Planeación del efectivo. - Planeación de utilidades. - Elaboración y evaluación de los estados financieros proyectados - Definición y cálculo del capital de trabajo: - Activo circulante. - Pasivo circulante. - Capital de trabajo bruto. - Capital de trabajo neto. - Rentabilidad y riesgo. - Financiamiento de activos circulantes: - Financiamiento a corto plazo. - Financiamiento a largo plazo. - Reto Financiero: - Tipos de instrumentos: Acciones, divisas, bonos brady, contratos de futuros, participaciones. - Como se negocian. - Creación de una cartera de inversión.	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
		- Lectura de material bibliográfico. - Exposición del facilitador. - Resolución de casos prácticos. - Discusión Dirigida.	Ejercicios de Desempeño. Ejemplos de aplicación. •Interacción en el aula virtual •Exposiciones modalidad video. •Materiales didácticos multimedia
ESTRATEGIAS DE EVALUACION			
MODALIDAD PRESENCIAL		MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	
- Prueba escrita. - Resolución de problemas - Intervenciones del participante.		- Técnica de prueba. - Cuestionario en línea - Foros de discusión en línea. - Subida de archivos en el aula virtual.	

UNIDAD IV		OBJETIVO TERMINAL	
EL EFECTIVO Y LOS VALORES NEGOCIABLES		ANALIZAR LA IMPORTANCIA DE LA ADMINISTRACIÓN DEL EFECTIVO Y LOS VALORES NEGOCIABLES COMO FUENTE PRINCIPAL DE LIQUIDEZ DE LA EMPRESA.	
DURACION			
2 SEMANAS			
EVALUACION			
15%			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Diseñar la estrategia más idónea para la administración del efectivo de una organización mediante el establecimiento del saldo mínimo de efectivo. 2. Analizar la trascendencia de los valores negociables como herramientas de inversión. 3. Estudiar el proceso de toma de decisiones de inversión bajo condiciones de incertidumbre.	• La administración eficiente del efectivo: – Técnicas de administración del efectivo. – El ciclo y la rotación del efectivo. – Definición del saldo mínimo de efectivo a mantener – Transferencia electrónica de fondos • Inversión en valores negociables – Definición, tipos y características – Criterios a considerar para escoger un portafolio de inversión. • Decisiones de inversión bajo incertidumbre – El riesgo financiero – Actitudes hacia el riesgo. – Riesgo y rendimiento en un contexto de portafolio – Diversificación. – Manejo del riesgo financiero.	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
		• Lectura de material bibliográfico. • Exposición del facilitador. • Lectura comentada	Ejercicios de Desempeño. Ejemplos de aplicación. •Interacción en el aula virtual •Exposiciones modalidad video. •Materiales didácticos multimedia
ESTRATEGIAS DE EVALUACION			
MODALIDAD PRESENCIAL		MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	
• Prueba escrita. • Resolución de problemas • Intervenciones del participante. • Ensayo o trabajo de síntesis.		• Técnica de prueba. • Cuestionario en línea • Foros de discusión en línea. • Subida de archivos en el aula virtual.	

UNIDAD V		OBJETIVO TERMINAL	
ADMINISTRACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR E INVENTARIOS		DISTINGUIR LAS PRINCIPALES VARIABLES INCLUIDAS EN LA ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE LAS CUENTAS POR COBRAR Y LOS INVENTARIOS EN LAS EMPRESAS.	
DURACION			
2 SEMANAS			
EVALUACION			
15%			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Analizar los distintos componentes que constituyen el manejo eficiente de todas las cuentas por cobrar en una organización. 2. Analizar los diferentes tipos de inventarios y las técnicas utilizadas para su administración.	• Políticas de crédito y cobranzas • La evaluación del solicitante de crédito • Clasificación crediticia. • Cambios en las condiciones de crédito. • Administración y control de Inventarios: – Técnicas de administración de inventario: – Tipos de inventarios – Sistema ABC. – Modelo básico de cantidad económica de pedido (CEP) – Manejo de Inventario bajo condiciones de incertidumbre. – El punto de reorden. – El control de inventario justo a tiempo (JIT). – El Inventario y el administrador financiero.	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
		• Lectura de material bibliográfico. • Exposición del facilitador. • Lectura comentada.	Ejercicios de Desempeño. Ejemplos de aplicación. •Interacción en el aula virtual •Exposiciones modalidad video. •Materiales didácticos multimedia
ESTRATEGIAS DE EVALUACION			
MODALIDAD PRESENCIAL		MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	
• Prueba escrita. • Resolución de problemas • Intervenciones del participante. • Ensayo o trabajo de síntesis.		• Técnica de prueba. • Cuestionario en línea • Foros de discusión en línea. • Subida de archivos en el aula virtual.	

UNIDAD VI		OBJETIVO TERMINAL	
EL COSTO DE CAPITAL		ESTUDIAR LA RELEVANCIA QUE TIENEN LAS FUENTES ESPECIFICA DEL FINANCIAMIENTO DEL CAPITAL PARA LOS INVERSIONISTAS O DUEÑOS DE LA EMPRESA.	
DURACION			
2 SEMANAS			
EVALUACION			
25%			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
1. Analizar los costos de las fuentes específicas del capital como fuente de financiamiento e inversión. 2. Conocer los diferentes métodos de cálculo para determinar el costo total del capital. 3. Determinar las relaciones existentes entre la estructura de capital y los costos de las empresas. 4. Identificar la incidencia de los proyectos de inversión en la presupuestación de capital. 5. Estudiar el financiamiento a largo plazo como fuente de fondos.	- Definición e implicaciones del costo del capital. - Clasificación de las fuentes específicas del capital. - Costo de las fuentes específicas del capital - Costo de los bonos. - Costo de las acciones preferentes. - Costo de las acciones comunes. - Costo de las utilidades retenidas. - Determinación del costo de capital: - Costo de capital promedio ponderado (CCPP) - Costo de capital promedio ponderado (CCMP) - Modelo de fijación de precios de activos de capital (CAPM): - El CAPM y los rendimientos requeridos para proyectos de inversión. - El CAPM y la evaluación de proyectos sobre la base de riesgos.	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
		- Lectura de material bibliográfico. - Exposición del facilitador. - Lectura comentada. - Estudio de casos	Ejercicios de Desempeño. Ejemplos de aplicación. •Interacción en el aula virtual •Exposiciones modalidad video. •Materiales didácticos multimedia
ESTRATEGIAS DE EVALUACION			
MODALIDAD PRESENCIAL		MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	
- Prueba escrita. - Resolución de problemas - Intervenciones del participante. - Prueba escrita. - Resolución de problemas - Intervenciones del participante.		- Técnica de prueba. - Cuestionario en línea - Foros de discusión en línea. - Subida de archivos en el aula virtual.	

UNIDAD VI		OBJETIVO TERMINAL	
EL COSTO DE CAPITAL			
DURACION			
EVALUACION			
OBJETIVOS ESPECIFICOS	CONTENIDO	ESTRATEGIAS DE INSTRUCCION	
	- La estructura de capital - Políticas de dividendos. - La presupuestación del capital y los flujos de efectivo: - Principios de presupuesto de capital. - Flujo de efectivo relevante - Evaluación y selección de proyectos. - Técnicas de elaboración de presupuestos de capital. Período de recuperación de la inversión. El valor presente neto. El Índice de rentabilidad. La tasa Interna de Retorno. - El financiamiento a largo plazo: - Características del financiamiento a largo plazo. - El papel de la banca de inversión en la obtención de los fondos a largo plazo - El arrendamiento financiero como fuente de financiamiento. - El Mercado de Capitales en Venezuela.	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD SEMIPRESENCIAL
			Ejercicios de Desempeño. Ejemplos de aplicación. •Interacción en el aula virtual •Exposiciones modalidad video. •Materiales didácticos multimedia
ESTRATEGIAS DE EVALUACION			
MODALIDAD PRESENCIAL		MODALIDAD SEMIPRESENCIAL	
- Prueba escrita. - Resolución de problemas - Intervenciones del participante. - Ensayo o trabajo de síntesis.		- Técnica de prueba. - Cuestionario en línea - Foros de discusión en línea. - Subida de archivos en el aula virtual.	

BIBLIOGRAFÍA

Besley y Brigham. **Fundamentos de Administración Financiera**. 12va edición. Mc Graw Hill Interamericana. 2001.

Bolten S. **Administración Financiera**. Editorial Limusa. 1994.

Borello Antonio. **El Plan de Negocios**. Editorial Mac Graw Hill.1999.

Brealy Richard y Meller, Stewart. **Principios de Finanzas Corporativas**. Editorial Mc Graw Hill.1999.

Derek Thorn. Finanzas para Gerentes no Financieros. Ediciones Macchi. 1994.

Emery. Finnerty y Stone. **Fundamentos de Administración Financiera**. Editorial Prentice Hall. 2000.

Gitman Lawrence. **Administración Financiera Básica**. Editorial Oxford University Press México S.A. 1999.

Madura J. **Administración Financiera Internacional**. 6ta edición. Internacional Thomson Editores S.A. México. 2001.

Moyer McGuigan. **Administración Financiera Contemporánea**. 7ma edición. Internacional Thompson Editores, S.A. México. 2000.

Van Horne J. y Wachowichz. **Fundamentos de Administración Financiera**. Editorial Pearson - Prentice Hall. 2002.

Van Horne James. **Administración Financiera**. Editorial Prentice Hall.1997.

Zvi Bodie y Merton Robert. **Finanzas**. Editorial Prentice Hall. 1999.